

Fælles IT-system og markedsføring på Århus havn?

Samarbejdet på Århus havn bygger på tætte relationer mellem de forskellige aktører på havnen. Og mens nogle af aktørerne er fortrøstningsfulde i forhold til at følge med de forventede aktivitetsstigninger, frygter de samtidig, at der kan opstå kapacitetsproblemer på containerområdet. Desuden mener aktørerne, at Århus Havn bør sikre et øget samarbejde mellem virksomhederne på havnen, ligesom Århus Havn opfordres til at tage initiativ til helt konkrete tiltag som fælles IT-system og markedsføring.

Kandidatafhandling fra Handelshøjskolen

Det er bare nogle af de delkonklusioner, som to studerende fra Handelshøjskolen drager i deres kandidatafhandling, der bærer titlen "Århus Havn. En optimering af strategien gennem et netværksperspektiv".

De to studerende, Jakob Friis Olesen og Peter Dyrvig Johannesen, indledte deres afhandling med at stille et overordnet spørgs-

mål med ordlyden: "Hvordan kan Århus Havns strategi (her defineret som Masterplanen for Århus Havn) forbedres ud fra en netværksanalyse?"

Derefter opstillede de fire underspørgsmål, som de satte sig for at besvare undervejs i deres arbejde med opgaven. Svarene på de fire spørgsmål skal samlet set give et svar på det overordnede spørgsmål (se ovenfor). De fire spørgsmål lyder sådan:

- Hvad er Århus Havns nuværende rolle i netværket?
- Er aktørerne (på Århus havn, red.) i stand til at kapere den stigende aktivitet, som Århus Havns strategi vil medføre?
- Hvilke funktioner skal Århus Havn kunne tilbyde netværksaktørerne (Århus Havns kunder, red.)?
- Hvilke fælles netværksaktiviteter efterspørger aktørerne?

Undervejs i arbejdet har Jakob Friis Olesen og Peter Dyrvig Johannesen talt med personer fra en række virksomheder på havnen, herunder Finnlines, Unifeeder, Transocean, Cargo Service, APM Terminals og Århus Havn, ligesom de to studerende naturligvis har lænet sig op af flere teorier.



To studerende fra Handelshøjskolen konkluderer i deres kandidatafhandling, at havnens brugere frygter, at pladsforøgelsen ikke er tilstrækkelig og forudser kapacitetsproblemer allerede om 5 år.

Af afhandlingen fremgår det som en slags konklusion på første delspørgsmål, at Århus Havn har mange konkrete roller (bugsering, kranstyring, udlejning osv.), hvilket også betyder, at Århus Havn samarbejder bredt med mange aktører i netværket.

Samarbejdet vurderes i afhandlingen til "at bygge på meget tætte relationer mellem aktørerne på havnen, hvilket ses af den lange periode aktørerne har haft interaktioner med hinanden."

For at besvare det andet delspørgsmål har Jakob Friis Olesen og Peter Dyrvig Johannesen undersøgt, om det er muligt for aktørerne på Århus havn at kapere den aktivitetsstigning, der ifølge analysen er et resultat af Masterplanen.

Deres konklusion lyder, "at alle respondenterne var i stand til dette, men de frygter, at pladsforøgelsen ikke er tilstrækkelig på sigt og forudser kapacitetsproblemer på containerområdet allerede i 2012".

Rådgivning og revision

– også til transport- og speditivsvirksomheder

Værkmestergade 25 - Postboks 330 - 8100 Århus C
Tlf. 86 76 46 00 - Fax 86 19 26 77


www.kpmg.dk



PENTA SHIPPING GROUP

DALIAN SHANGHAI
SINGAPORE HONGKONG
SUEZ NINGBO
HAMBURG ROTTERDAM

GLOBAL CARRIER WITH GLOBAL CREDIBILITY
TLF NR: (+45) 45 16 01 60 - FAX: (+45) 45 16 01 61 - WWW.PENTAGROUP.COM