

Virksomhederne på Århus havn er indbyrdes forbundne, fordi de har fælles mål – nemlig at drive en konkurrencedygtig havn, betjene skibsfarten og servicere hinanden. De indbyrdes bindinger gør virksomhederne til en erhvervs-klynge, som har mange sammenfaldende interesser og fælles udfordringer. Men naturligvis har forskellige mennesker forskellige syn på egnede løsninger på de største og vigtigste udfordringer. Målet med stafetten er at få ideer til, hvordan man i fællesskab kan møde de udfordringer og finde løsninger, der gavner så bredt som muligt inden for klyngen. I denne måned er det adm. direktør T.B.Larsen, Cargo Service, der besvarer spørgsmål i artikelserien.

Cargo Service A/S er en virksomhed, der består af fire divisioner: Århus Stevedore Kompagni, der er terminaloperatør på Århus havn. Condane, der yder depot- og containerservice. Cargo Service Warehousing, der tilbyder service indenfor pakhushoplagring og Cargo Service Project, der har specialiseret sig i håndtering af tungt gods f.eks. vindmøller.

En velsmurt maskine

Hvad er den største udfordring på Århus havn i nær fremtid?

”Det er helt klart at kunne leve op til tidligere års høje produktivitet ved losning og lastning af skibe uanset hvilke terminaler og godstyper, der er tale om.

Netop den høje effektivitet og havnevirksomhedernes udbud af service på et højt kvalitetsmæssigt niveau har givet Århus havn et godt ry og skabt et godt udgangspunkt for i fremtiden at opnå en udvidet HUB-status. Ingen markedsføringsmetode eller anden PR indsats kan opnå samme virkningsgrad som høj ydelse og kvalitet, annonceret ved ”mund til mund” metoden.

Der er for mig ingen tvivl om, at succesen for Århus havn og de på havnen placerede virksomheder helt overvejende skyldes forudseenhed og ikke mindst, at ildsjæle blandt byens politikere samt Havnens og de havnerelaterede virksomheders ledelser har sikret de nødvendige investeringer i nye havnearealer og -kajer samt kraner, maskinelt udstyr og elektroniske styrings- og informationssystemer.

Containerhavnen er netop blevet udvidet med en ny containerterminal, som teknisk set er blevet udstyret med det mest moderne udstyr, de mest moderne styresystemer, som er udviklet op til nu. Og der er investeret millioner af kroner i udvikling og uddannelse.

Efter en indkøringsperiode, hvor manglende overholdelse af leveringsfrister har været det overvejende problem, resterer nu alene at få de sidste arealer belagt og taget i brug samt at få den kranbestykning og service, som var forudsat i forbindelse med beslutningerne om terminalens etablering.

Tillad mig at nævne en anden ligeså stor udfordring, som er en meget tiltrængt udvidelse af Århus havns Multiterminal, hvor arealbegrænsningen nu skønnes at medføre tab af potentiel omsætning.

En udvidelse af Multiterminalen og den deraf følgende mulighed for lay-out-mæssige ændringer vil i væsentligt omfang kunne forbedre vilkårene for såvel terminalens Ro-Ro-kunder som projektkunder. Terminalens udvidelse, som indgår i Masterplanen for Århus havn, er en hastesag, der kræver stor beslutsomhed hos havnens politiske og daglige ledelse.”

Hvordan mener du, at udfordringerne skal løses?

”Først og fremmest er det vigtigt at rette fokus på de løsninger, man selv kan gøre noget ved her og nu.

Forbedret losse- og laste-produktivitet er et ubønhørligt krav fra såvel transportkøberne som de rederier, hvis skibe anløber Århus havn og specielt, når en udvidet HUB-status skal skabes. Det betyder efter min opfattelse intensiveret uddannelse og træning af specielt de mange nye medarbejdere, som betjener kranerne. Medarbejdere, som naturligvis gerne vil være blandt de bedste i de bedste havne og respekteres for deres professionalisme.

Udover føromtalt er en udvidelse af krankapaciteten her og nu en betingelse for udvidelse af Containerhavnen samlede omsætning. Men når dette er sagt skønner jeg, at også terminalens kommunikationssystemer må forbedres og trimmes yderligere – et arbejde som til stadighed pågår.

En belægning af de resterende ubelagte områder i Containerhavnen bør omgående iværksættes, ikke mindst for at imødegå presset på arealer andre steder i havnen, indtil en arealudvidelse i Multiterminalen er tilendebragt.

Når jeg ikke har nævnt de trafikale adgangsforhold til Århus havn som en stor udford-



”En udvidelse af Multiterminalen, som indgår i Masterplanen for Århus havn, er en hastesag, der kræver stor beslutsomhed hos havnens politiske og daglige ledelse.”, siger T. B. Larsen, administrerende direktør i Cargo Service.

dring, skyldes det, at der allerede er truffet beslutninger om investeringer i nye vej- og baneanlæg, som vil kunne være klar, når et udvidet behov opstår. For sameksistensen mellem by og havn bør vejforbindelsen etableres som den tunnellsøsnings, der indgår som hovedalternativet i den foretagne VVM-undersøgelse.”

Hvem er de vigtigste aktører?

”En ”state of the art” havn skal altid fungere som en velsmurt maskine, hvor alle dele fun-

gerer optimalt. I en sådan maskine kan man vel sige, at alle dele er lige vigtige. Det betyder ikke, at alle maskinens dele har samme behov for opmærksomhed og service, og sådan er det også på en havn.

På havnen består maskinens opgaver i at håndtere, opbevare og omlade transportkøbernes gods. Maskinens kunder er i den forbindelse rederier, speditører, shippingvirksomheder m.fl.

For at maskinen kan udføre sine opgaver, kræves der tilført energi i form af bl.a. de allervigtigste menneskelige ressourcer – veluddannede, engagerede og stolte medarbejdere.

For at maskinen arbejder optimalt må den løbende justeres, vedligeholdes, moderniseres og udbygges. Dertil kræves ledelse. Veludbyggede og forfinede maskiner specificeres ud fra visioner, båret af ildsjæle, specialister på hvert sit område og med vilje til effektiv koordination og kommunikation.

Der hviler et stort ansvar på Århus Havn og havneoperatørerne, for at maskinen/havnen altid er velsmurt og "fit for fight".

Hvilket bidrag kan du og din virksomhed levere til løsningen?

"Med investeringer i bygninger, maskiner og andet samt nye – men også velkendte – supermoderne IT-systemer i den nye CARGO SERVICE CONTAINER TERMINAL til en samlet værdi på langt over 200 mio. kr. er vore virksomheder forhåbentlig allerede med til at levere ikke løsningen, men en del af løsningerne, og vi bistår gerne med yderligere forbedringer, som kan bringe terminalen og hele Containerhavnen op på den produktivitet, havnens kunder kan forvente.

Udover store investeringer i Container Terminalen har vore virksomheder investeret millioner af kroner i udvikling og uddannelse af maskinførere.

CARGO SERVICE A/S har anskaffet nye terminaltraktorer for at forbedre Multiterminalens Ro-Ro service, og virksomheden har afleveret forslag til udvidet trailerparkering i den forbindelse for at opnå samme sikkerhed på trailerområdet som for containere. Med hensyn til en koordineret yderligere indsats er vi parate og indstillet på at tage initiativer til gavn for havn og by."



Forbindelser via basishavn Århus til alverdens destinationer

www.shipsforsale.dk