

Fra jord i vest til bord i øst

Dansk Landbrugs Grovvarereselskab – i folke-munde blot DLG – er landets største grovvarereselskab. DLG, der er ejet af 25.000 danske landmænd, har en markedsandel på 46 pct. af det danske grovvaremarked, ligesom virksomheden har en betydelig eksport.

Men DLG nøjes ikke med at sende varer ud af landet, idet DLG importerer store mængder råvarer til foderstofblandinger.

Som en række andre brancher er også grovvarerbranchen påvirket af globaliseringen. Med det udgangspunkt har Århus Havn stillet fem spørgsmål til virksomhedens adm. direktør Asbjørn Børsting:

Svinesektoren, som er DLGs største afsætningskanal, er for længst påbegyndt udflytning af farme til lande med billigere arbejdskraft og knap så restriktiv miljøregulering. Mange taler om, at udflytningen vil fortsætte, og måske vil produktionen helt forsvinde fra Danmark, sådan som det f.eks. er sket med tekstilbranchen. Hvordan forholder DLG sig til de fremtidsudsigter?

“Det er rigtigt, at danske svineslagterier og danske landmænd i de senere år har haft stigende fokus på en række østeuropæiske lande. Der er også foretaget betydelige investeringer i disse lande – både inden for kødforædling og i egentlige landbrugsbedrifter.

For mig at se, er det positivt, at vi søger at blive endnu mere konkurrencedygtige ved at

lægge noget af produktionen til lande med lavere omkostninger, bedre erhvervsvilkår, med flere ressourcer eller måske tættere på vore afsætningsmarkeder.

Fremtidig produktionsstigning vil helt sikkert i betydeligt omfang foregå via udenlandske investeringer, men man vil ikke se, at hele produktionen forsvinder fra Danmark – langt fra.

DLG er i vid udstrækning placeret på de øst-europæiske markeder, hvor dansk landbrug og fødevarerindustri i disse år ekspanderer. Det gælder især i Polen og Baltikum men også i de øvrige nye EU-lande. Her kan vi således fortsætte med at servicere de danske landmænd og virksomheder. Samtidig er vi også godt placeret på disse nye markeder, hvor vi kan forvente en stigende efterspørgsel efter de kvalitetsprodukter, som DLG udbyder.”

Foderstoffer er logisk set et helt basalt produkt for fødevarerindustrien. Allerede i dag bliver frø fremstillet i ét land, mens kornet vokser i et andet og ender som foder i et tredje. Endelig kan slutproduktet f.eks. kødet eller mejeriproduktet blive fortæret i et helt fjerde land. Logistik og transport synes at spille en vigtig rolle for jeres branche allerede her i globaliseringens barndom. Hvordan vil logistikken udvikle sig i fremtiden, og vil det betyde ændrede behov for logistik-løsninger – f.eks. inden for søtransport?

“Det er helt klart, at handlen med landbrugsvarer vil stige de kommende år. Både udvidelsen af EU, WTO-forhandlinger og handelsliberalisering samt den stigende

globalisering vil fremme den internationale landbrugshandel. Outsourcing af dele af produktionen, sourcing af råvarer fra nye internationale markeder m.m. vil fortsætte den stigende tendens. Dermed bliver også international transport og logistik et væsentligt omdrejningspunkt.

Med Asiens stigende betydning for den globale efterspørgsel, og Sydamerikas stigende betydning som udbyder af landbrugsråvarer får søtransporten også stigende betydning.”

For at være konkurrencedygtig må de fleste virksomheder optimere hele produktions- og transportkæden. Hvordan indgår logistikken i din virksomheds samlede optimering?

“DLG bruger årligt mere end 1/2 mia. kr. på transport, som dermed er en af de helt store omkostningsposter. Vi har derfor også stor fokus på optimering, og især den tværgående vertikale logistikoptimering er væsentlig: Logistikfunktionen ”fra jord-til-bord” skal optimeres på tværs i koncernen og på tværs af transportformer.

Netop optimering af logistikfunktionen skaber væsentlige synergier, som vi kan udnytte i DLGs fortsatte vækst og internationalisering.

Vi har i DLG en vis sæsonvariation og dermed spidsbelastninger. Op til 20 pct. af vare-



Asbjørn Børsting er administrerende direktør for Danmarks største grovvareselskab, DLG. Koncernen havde i 2004 en samlet nettoomsætning på 13,8 mia. kr.

modtagelsen finder sted på én måned, i høsten. Denne variation er afhængig af vejret, og det er vi af gode grunde ikke herre over. Udfordringen består derfor i at kunne forudsige og håndtere denne betydelige spidsbelastning.”

Langt størstedelen af verdenshandelen flyttes med skib. Hvad betyder det for din branche at have adgang til konkurrencedygtig søtransport?

“DLG importerer årligt 1,5-2,0 mio. tons råvarer og eksporterer godt 1 mio. tons korn – og søtransport spiller en væsentlig rolle. DLG står f.eks. for 13 pct. af verdenshandlen med maltbyg, hvor den samlede verdenshandel udgør ca. 4 mio. tons, og her foregår transporten naturligvis med skib. Derfor er det vigtigt for os, at vi kan benytte en konkurrencedygtig søtransport.”

De 10 nye EU-lande, hvoraf de fleste er østeuropæiske, er spået en markant udvikling i økonomi og levestandard de kommende år. Hvad forventer du af samhandlen med de pågældende lande de næste 10 år?

“Erfaringerne fra tidligere EU-udvidelser viser klart, at den danske landbrugseksport

til de nye EU-lande stiger efter deres indtræden. Det samme mønster ses nu for den danske landbrugseksport til de østeuropæiske lande. Samhandlen – både import og eksport – vil fortsætte med at stige.

Danmark vil givet tabe terræn på de arbejdskraftintensive og videnlette produkter, hvor eksporten bliver presset, og importen vil stige. Omvendt kan vi skabe øget eksport af de mere videntunge og mere komplekse produkter.

Udfordringen bliver derfor at tilpasse sig dette nye konkurrencebillede, hvor vi i endnu højere grad må fokusere på egne konkurrencefordele og styrker.”

CARGO SERVICE A/S



- Pakhus med direkte adgang til banespor
- Tømning og pakning af containere
- Toldekspedition
- Emballering og surringsarbejde
- Totalløsninger ved håndtering af projektgods

Europaplads 16 · Postboks 259 · 8100 Århus C
Tlf. +45 8730 8050 · Fax +45 8730 8051 · e-mail: info@csaa.dk