

**Virksomhederne på Århus havn er en såkaldt erhvervsklynge, som er indbyrdes forbundne med deres underleverandører, konkurrenter, servicepartnere, myndigheder og institutioner. Målet med denne artikelserie er at få nye ideer til, hvordan klyngen kan tilføres ny dynamik samt øge værdien og afkastet af det samarbejde, der er i dag – og det, der kan blive i morgen.**

*Stafetten er i denne måned lagt i hånden på adm. direktør Jan Henriksen fra Transocean Shipping Agency A/S. Dermed har han sagt ja til at komme med sine bud på en række spørgsmål, der kredser om at udvikle samarbejdet mellem virksomhederne på Århus havn.*

## "Alle bør kende og forstå målet"

**Hvad betyder jeres placering på Århus havn?**

"Placeringen på selve havnen er helt afgørende for os. Først og fremmest driver vi pakhus- og terminalvirksomhed, hvor 99 pct. af det gods, vi håndterer, kommer ind eller ud over havnens kajer. Med en anden placering kunne vi ikke levere den rigtige service og økonomi til vore kunder.

Det siger sig selv, at vores klarerings- og befragningsafdeling også er meget afhængig af placeringen. Med den er det jo næsten som at have kontor om bord, når vi har skib i havnen. Som eksempel kan jeg nævne anløbene af Scandlines' Kleipeda færge, som ligger lige uden for vores vinduer. Den kræver et højt niveau af tilstedeværelse, og det giver vores placering jo helt naturligt.

Containeromsætningen på de rederier, som vi repræsenterer i Århus, kræver ikke mere samme centrale placering på havnen, som tidligere. Årsagen er det markante brug af IT-løsninger, men visse procedurer kræver stadig personlig tilstedeværelse, og vi glæder os til, at det bliver endnu lettere efter

1. maj, hvor den nye containerterminal tages i brug i vores baghave. Vi ligger optimalt på havnen, hvilket kommer os til gode hver eneste dag.

Vi har i en periode boet uden for den kommercielle havn, nemlig i Marselisborg Marina. Da vi besluttede os til at flytte ind på havnen igen, var jeg da lidt bekymret for, hvordan medarbejderne ville reagere på at skulle forlade dette pragtfulde, kreative område. Men alle var glade for at flytte "hjem", hvor vi kunne se vore aktiviteter finde sted lige uden for døren, hvilket er meget befordrende."

**Hvilke virksomheder samarbejder I med på Århus havn?**

"Ud over vore kunder er Århus Havn, ÅSK og Unifeeder nogle af vores største samarbejdspartnere. Men på grund af det forholdsvis store og forskelligartede antal aktiviteter – alle er dog shippingrelaterede – som vi beskæftiger os med i Transocean, arbejder vi stort set med alle typer virksomheder på havnen – i større eller mindre grad."

**Hvad skal der til for at øge samarbejdet mellem virksomhederne på havnen?**

"Alle, som arbejder på Århus havn, er bevidste om det gode samarbejde, der allerede



*Direktør Jan Henriksen: "Århus havn er den største containerhavn i Danmark, og jeg så gerne, at man allerede nu besluttede – og igangsatte – næste udvidelse."*

eksisterer på havnen. Dette er endda også be- og erkendt uden for havnen. Derfor tror jeg også, at en yderligere udbygning af samarbejdet med henblik på at gøre det endnu tættere, vil være en naturlig ting – og et ønske – for mange aktører på havnen.

Nogle firmaer har selvfølgelig en størrelse, som gør, at de kan og vil selv. Men jeg tror, at de på sigt er nødt til at indgå i endnu tættere samarbejde, fusionere eller opkøbe, hvis de skal bestå i det meget konkurrenceprægede miljø, som vi bevæger os i.

Samtidig er alle firmaer samt arbejds- og faggrupper på havnen nødt til at erkende, at hvis Århus havn skal videreudvikles i samme tempo og størrelse som hidtil, så skal og må

vi alle have kendskab til og forstå målet, hvad det kræver, og hvad der forventes af den enkelte aktør, således at denne kan være med til arbejde for at nå det givne mål."

**Hvordan forestiller du dig, at samarbejdet kunne udvikles?**

"Som nævnt ovenfor, mener jeg, at det handler om forståelse og kendskab til vores fælles mål. Som supplement til den eksisterende havnedag kunne jeg derfor godt tænke mig en årlig havnedag for alle havnens folk – alle virksomheder og alle faggrupper. En dag, hvor vi snakker om både nutid og fremtid og får visualiseret og kommunikeret et fælles mål for det kommende år. Desuden har de to tidligere stafetindlæg nævnt muligheden for og ønsket om større indsigt og kendskab til, hvad

de individuelle virksomheder beskæftiger sig med. Det kan jeg helt tilslutte mig. Vi har netop i FSA (Foreningen af Shippingvirksomheder ved Aarhus Havn) besluttet at prøve at introducere fyraftensmøder på skift i de forskellige virksomheder, netop for at give de individuelle virksomheder mulighed for at præsentere sig. Det kan måske være en start.

Vi er jo utroligt gode til at være sammen på Århus havn, og det skal vi udnytte yderligere for at udvikle samarbejdet."

**Hvad kunne du ønske dig af udviklingen på Århus havn?**

"Århus havn er den største containerhavn i Danmark. Det skal den blive ved med at være, og vi har gode muligheder for at fastholde vores position, hvis vi forstår at agere rigtigt og i tide. Jeg så derfor gerne, at man allerede nu besluttede – og igangsatte – næste udvidelse.

Vi får brug for mere plads, når vi forhåbentlig inden for rimelig tid får flere oversøiske "trade lines" koblet til Århus havn. Vi har udsolgt på pakhussiden, vi har udsolgt på plads til at håndtere projektgods, og vi har udsolgt af kraner til at betjene vore konventionelle

skibsanløb. Og endelig har vi brug for plads til at optimere disse serviceydelser.

Jeg kunne også ønske mig et større engagement fra Havnen og dens virksomheder og aktører inden for uddannelse. Vi vil opleve en voksende uddannelseskluft mellem vore kunder og os, hvis vi ikke forstår at uddanne vore unge bedre og videre end en elevuddannelse. Vi er alle en del af det, som gør Århus havn til den succes, som den er i dag – og det forpligter."

**Hvem vil du give stafetten videre til?**

"Jeg ville meget gerne, at Århus havn blev koblet sammen med Norge og Sverige via ro/ro-ruter, og jeg giver derfor stafetten videre til Claus Høgh, direktør for Finnlines, som i dag har adskillige ugentlige ro/ro-afgange til Finland. Han kunne give sit bud på evt. muligheder i den retning."

*Transocean Shipping Agency A/S er en alsidig shippingvirksomhed med kontorer i både Århus og København. Virksomheden blev etableret i 1974, og i 1993 blev den overtaget af de to nuværende ejere, Klaus Kristensen og Jan Henriksen. Transocean har søsterselskaber i Sverige med kontorer i Göteborg og Helsingborg.*

**- vi forlænger søvejen til og fra Deres dør.....**



**Dania Trucking**

Østhavnsvej 33  
 Postboks 258  
 8100 Århus C  
 Tlf. 89 31 65 00  
 Fax. 89 31 65 65  
 E-mail: aardania@maersk.com



**MAERSK LINE**

**Maersk Agency Denmark A/S**  
 Østhavnsvej 37  
 8000 Aarhus C, Denmark  
 T +45 8931 6400 F +45 8931 6455

maerskline.com



**CREATING OPPORTUNITIES IN GLOBAL COMMERCE**