

**En erhvervsklynge er en gruppe af indbyrdes forbundne virksomheder og deres underleverandører, konkurrenter, servicepartnere, myndigheder og institutioner. Vi har tidligere her i bladet hævdet, at en sådan erhvervsklynge eksisterer på Århus havn. Med en artikelserie, der er båret af en stafet, belyser vi den klynge, vi mener, der eksisterer på Århus havn. Målet er at få ideer til, hvordan klyngen kan tilføres ny dynamik og dermed øge værdien og afkastet af det samarbejde, der er i dag – og det der kan blive i morgen.**

Direktør og skibsmægler Johannes Petersen fra skibsmæglervirksomheden af samme navn har månedens stafet og dermed både ret og pligt til at give sin mening til kende. Virksomheden er et mindre, men meget alsidigt skibsmæglerfirma, som er grundlagt i 1969 i Århus.

## Erhvervsklynge med mere udsyn

*Hvad betyder jeres placering på Århus havn?*

"Vores placering på Århus havn er essentiel. Vi er i en servicebranche, hvor det er afgørende, at vi kan komme om bord på skibene tit og ofte – både ved ankomst og på alle andre tidspunkter. Vi er mellemløbet mellem skib og land, og dermed mellem skibet på den ene side samt myndigheder og transportkøbere på den anden side. Jeg er opmærksom på, at der i udlandet findes eksempler på, at kommunikationen mellem skibet og mægleren klares pr. telefon eller e-mail. Men sådan kunne vi ikke drømme om at praktisere et samarbejde med vores kunder."

*Hvilke virksomheder samarbejder I med på Århus havn?*

"Vi samarbejder meget bredt med havnens virksomheder. Vores opgaver er mange flere end blot det at klarere og ekspedere skibe. Vi har således et nært samarbejde med en lang række myndigheder som f.eks. Skat, Veterinærmyndigheder, Plantetilsyn mv., men

vi har også en del oversøiske ekspeditioner, og derfor samarbejder vi også tæt med mange linjeagenter og speditorer – samt naturligvis de mange virksomheder, vi servicerer.

En virksomhed som vores skal helst ikke leve af en enkelt kunde, men af mange små og mellemstore kunder. Den måde har vi overlevet på siden 1969."

*Hvad skal der til for at øge samarbejdet mellem virksomhederne på havnen?*

"Når vi ser på Århus havn og på Århus havns størrelse er det, der er gjort indtil dato, jo ikke helt skævt. Det vil de fleste nok give mig ret i.

Men når det er sagt, vil jeg gerne tilføje, at jeg tit finder havnemiljøet en smule lukket. Eller sagt på en anden måde...vi er på mange måder os selv nok her nede på havnen. Og på det område, tror jeg, at vi både kan hente og tilføre nogle værdier, hvis vi blev lidt mere åbne ud af mod resten af byen og byens erhvervsliv. En smule mere udsyn ville nok gavne både os selv og andre.

Blot som eksempel vil jeg nævne organisationen Erhverv Århus, hvor jeg personligt



*Direktør Johannes Petersen: "Jeg vil gerne opfordre til, at flere end det er tilfældet i dag, vi betragte alle aktører på havnen som et team. Uden havnearbejdere, uden stevedorer og uden skibsmæglere – ingen havn."*

kommer fra tid til anden uden at møde særligt mange andre havnefolk. Det er ikke dermed sagt, at Erhverv Århus er den eneste mulighed for at knytte tættere bånd til resten af det århusianske erhvervsliv, men det er en mulighed blandt flere andre.

Jeg synes, det er vigtigere at øge udsynet, end at vi på havnen sætter os sammen og taler om, hvordan vi kan blive bedre til at samarbejde indbyrdes. Det er vi nemlig rigtig gode til i forvejen."

***Hvordan forestiller du dig, at samarbejdet kunne udvikles?***

"Når jeg taler om at udbygge samarbejdet med andre – uden for havnen, er det helt klart en nødvendighed, at man aktivt gør noget for at færdes i andre kredse end havnens. Det forsøger jeg selv at praktisere, og det må være første skridt.

Men en anden mulighed er naturligvis også at sørge for, at flere forskellige erhvervs-grene bliver repræsenteret i de forskellige havnevirksomheders bestyrelser og andre besluttende organer, således vi kan få nyt blod og ny inspiration ude fra."

***Hvad kunne du ønske dig af udviklingen på Århus havn?***

"Først vil jeg nævne Marselis-tunnelen, fordi jeg efterhånden har svært ved at se dens berettigelse. Da vi begyndte at tale om tunnelen var prisen ca. 800 mio. kr. I mellemtiden er sikkerhedskravene steget og prisen nærmer sig måske 1,5 mia. kr.

Desuden forurener bilerne ikke mindre af, at de bliver sendt igennem et rør. Det, der kommer ud af røret, vil blot være mere koncentreret. Og det er værd at bemærke, at industrien efterhånden kommer med emner, der slet ikke

egner sig til at skulle passere igennem en tunnel – f.eks. vindmøller men også andre meget store konstruktioner, som kun vil kunne klares med en meget, meget stor tunnel.

Jeg mener, at alternativet til en tunnel er at bruge nogle af de mange penge på at forbedre trafikforholdene her i byen f.eks. bedre tilkørselsforhold fra motorvejen til havnen. Underkørselen ved jernbanen ude ved Åhavevej kunne udvides, så selve hullet blev stort nok til at opfylde de behov, industrien allerede har i dag. Men også en større radius på visse gadehjørner samt en revurdering af måden at skilte på er eksempler på mulige forbedringer.

Inde ved havnen kunne trafikken måske køre over Strandvejen frem for at køre under. Og med hensyn til støjen fra trafikken kan den nemt dæmpes med støjværn og nye asfalttyper, som reducerer støjgenerne væsentligt. Ligesom lastbilproducenterne også arbejder med at reducere både støj og partikeludslip.

For det andet vil jeg gerne nævne debatten om Århus Lufthavn. Jeg mener, at vi spilder tiden med at fortsætte den debat i en uendelighed. Tirstrup Lufthavn har samme ulempe som nogle havnebyer i Danmark – den har intet bagland. Mange taler så om at placere en lufthavn tættere på Århus, men selv de aller mest entusiastiske ønsker ikke en lufthavn i egen baghave.

I stedet bør man etablere en bedre vejforbindelse mellem Århus og Billund Lufthavn. Samtidig bør vi her i Jylland gøre en indsats for, at Billund bliver et reelt alternativ til Københavns Lufthavn, hvilket helt sikkert vil give nogle flere udenlandsruter.

For det tredje vil jeg gerne gøre opmærksom på, at vi er markant foran masterplanen på Århus havn. Og vi har allerede i dag pladsmangel – f.eks. på Multiterminalen. Derfor kunne jeg godt ønske mig en snarlig udbygning af Multiterminalen – vanddybden har vi allerede.

Når vi taler udvikling på Århus havn kunne jeg også godt tænke mig, at politikerne i højere grad ville være garant for nogle bedre til- og frakørselsforhold. Jeg synes ikke, udviklingen går i den rigtige retning og mener, at vi har set skræmmende eksempler fra København på, hvordan det ikke skal gøres.

Til sidst vil jeg gerne opfordre til, at flere – end det er tilfældet i dag – vil betragte alle aktører på havnen som et team. Uden havnearbejdere, uden stevedorer, uden skibsmæglere – ingen havn. Vi har alle den samme værdi – og er alle et led i den stærke kæde.

Derfor har jeg lyst til at gå forrest og give havnearbejderne et skulderklap. De leverer et fornemt produkt på Århus havn. Men – for der er stadig et lille men – havnearbejderne skal også være visionære, og derfor må de også forstå, at ingen ønsker at betale for ydelser, som man ikke får leveret. Det vil de heller ikke selv, når de handler i et supermarked. Jeg tænker naturligvis på selvlossende skibe, hvor vi stadig er tvunget til at betale for en ydelse, der ikke eksisterer.

### ***Hvem vil du give stafetten videre til?***

"Jeg vil gerne give den videre til formanden for Erhverv Århus, direktør Peter Kjær fra A/S Schouw og Co.," slutter Johannes Petersen.