

**En erhvervsklynge er en gruppe af indbyrdes forbundne virksomheder og deres underleverandører, konkurrenter, servicepartnere, myndigheder og institutioner.**

*Med denne artikelserie, som er båret af en stafet, vil vi belyse erhvervsklyngen med det formål at få ideer til, hvordan klyngen kan tilføres ny dynamik og dermed øge værdien og afkastet af det samarbejde, der er i dag – og det der kan blive i morgen.*

*I denne måned har vi bedt forretningsfører Vagn Aage Jensen fra Aarhusegnens Andel om at give sit bud på, hvordan virksomhederne på Århus havn kan øge samarbejdet.*

## Luk dørene op til virksomhederne

**Hvad betyder jeres placering på Århus havn?**

”Den betyder, at vi for alvor er blevet et alternativ til de to andre betydningsfulde leverandører i vores branche, nemlig DLG, som også er på Århus havn og DLA, som er samlet omkring Fredericia havn.

Vi betragter Århus havn som en livsnerve for vores forretning. Hvis vi ikke havde adgang til en storhavn ville vi f.eks. ikke have mulighed for direkte import af proteiner fra Sydamerika, sådan som vi har i dag. Tidligere fik vi proteinerne via Rotterdam, og der var tale om væsentligt fordyrende omladninger.

Århus og Fredericia er de to store foderstofhavne i Danmark, og da vores geografiske beliggenhed med vort hovedkontor i Galten og de to største fabrikker i hhv. Århus og Galten ligger tæt på Århus havn, er placeringen på Århus havn noget nær det optimale. Derfor var det også et plus for vores forretning, at vi i slutningen af 2002 kunne købe en stor del af det daværende KFKs bygninger på Århus havn.

Vores placering på Århus havn er kort og godt en væsentlig årsag til, at vi har den selvstændighed og den konkurrencedygtighed, som vi har i dag. Ellers ville vi være helt afhængige af samarbejdsmuligheder med nogle af vores konkurrenter i branchen.”

**Hvilke virksomheder samarbejder I med på Århus havn?**

”Vi har et tæt samarbejde med vejerforretningen, Chr. Duus, og vil naturligvis også få det med hans efterfølger. Så har vi et samarbejde med Århus Havn omkring vores faciliteter men også omkring losningerne. Desuden er Århus Stevedore Kompagni et selskab, som vi er meget i kontakt med, og endelig er der en række shippingfirmaer, som vi gør brug af i det daglige arbejde.

Så vil jeg også gerne nævne vores naboer på havnen, Energi Randers og Nordalim. Vi tre virksomheder hjælper f.eks. hinanden med læssearbejde i de tilfælde, hvor der er behov for det.

Og sidst men ikke mindst vil jeg pege på vores kollegavirksomhed, DLG, der ligger ved samme bassin, som vi gør. Vi har faktisk samløstet med DLG på nogle skibe fra Sydamerika, selv om vi selvfølgelig handler

hver for sig. Og vi har det også sådan, at hvis den ene af os er i bekneb for en vare f.eks. på grund af en forsinket ladning, så hjælper vi hinanden i de situationer."

***Hvad skal der til for at øge samarbejdet mellem virksomhederne på havnen?***

"I forvejen har vi på havnen nogle årlige sammenkomster, som jeg tror, er givtige for samarbejdet. Men jeg tror også på, at det kunne udvikles yderligere, hvis man f.eks. formaliserede det med møder mellem nogle af havnens virksomheder og deres medarbejdere. Både med henblik på øget dialog, men også for at opnå en form for erfaringsudveksling.

Forud for dette interview har jeg snakket lidt med nogle af mine medarbejdere, og det er også deres bedste bud på et øget samarbejde."

***Hvordan forestiller du dig, at samarbejdet kunne udvikles?***

"Måske ville det være en god ide at starte med nogle åbent-hus-arrangementer i de forskellige virksomheder på havnen. Man kan jo godt køre forbi en virksomhed og



*For at udvikle samarbejdet på Århus havn foreslår forretningsfører Vagn Aage Jensen, Aarhusegnens Andel, åbent-hus-arrangementer i de forskellige virksomheder på havnen.*

tænke over, hvad der i virkeligheden foregår inde bag facaden.

Måske ville det være givtigt for det fremtidige samarbejde på havnen, hvis man lukkede dørene op til de forskellige virksomheder og bød hinanden indenfor. I givet fald mener

jeg så, at det skal være for en bred skare af både ledere og menige medarbejdere på de enkelte virksomheder.

Mange flere ville på den måde få et direkte indtryk af, hvilke opgaver man arbejder med på den enkelte virksomhed, og hvilke man muligvis kunne hjælpe hinanden med at løse."

### **Hvad kunne du ønske dig af udviklingen på Århus havn?**

"Det er væsentligt for os, at vi fortsat har mulighed for ekspansion på havnen og dermed plads til at udvide vores aktiviteter.

Lige pt. har vi fuldt udnyttet det område, som vi har til rådighed. Jeg er bekendt med, at der er planer om at udvide med øget kajplads ved yderligere opfyldning. Men jeg vil i den forbindelse foreslå, at man overvejer at lave nogle rokader af virksomhederne på havnen. Det skal selvfølgelig indgå i en overordnet plan, men jeg tror faktisk det vil være nødvendigt fremadrettet at få kigget lidt på, om der er mulighed for at gennemføre nogle rokader.

Desuden har vi et brændende ønske om hurtigere og mere effektivt lossegrej spe-

cielt ved vores kajplads på Østhavnen, hvor kranerne ikke kan siges at være af nyere dato. Vi ser jo, at havnen løbende indkøber nyt materiel, men vi kunne godt tænke os, at det også var i vores område."

### **Hvem vil du give stafetten videre til?**

"Jeg har valgt en, som vi arbejder meget sammen med, nemlig Morten Kirchheiner fra Bay Shipping."

#### **Fakta om virksomheden**

Aarhusegnens Andel er Danmarks andenstørste korn- og foderstofvirksomhed.

Foreningen forsyner landmænd overalt i Danmark – dog med hovedvægt på den nye region Midtjylland. Leverancerne består af korn, foderstoffer, gødning, planteværn, vitaminer og mineraler m.m. Foreningen er centralt organiseret med hovedkontor, administration og daglig ledelse i Galten.

Aarhusegnens Andel har 12 afdelinger spredt geografisk i området, og der er foderblandingsfabrikker i Galten, Århus, Durup, Vildbjerg og Brædstrup. Herudover omfatter virksomheden flere datterselskaber i nært tilknyttede brancher.

## **Rådgivning og revision**

– også til transport- og speditjonsvirksomheder

Værkmestergade 25 - Postboks 330 - 8100 Århus C  
Tlf. 86 76 46 00 - Fax 86 19 26 77

  
www.kpmg.dk