

Fokus på mindre løntunge lande

Globaliseringen er en realitet. Råvarer indkøbes i vest, lønarbejde i øst og færdigvarer flyttes på kryds og tværs af kontinenter. Her på midtersiderne vil udvalgte branchefolk få mulighed for at komme med deres bud på udviklingen.

ÅRHUS HAVN har stillet 5 spørgsmål til salgsdirektør Jens Haven Christiansen fra Danish Crown, der er Europas største svineslagteri med en betydelig eksport til det globale marked.

I disse år tiltrækker Østeuropa og Asien løntung produktion. På verdensplan betyder det, at flere varer skal flyttes flere kilometer, når varerne ikke produceres i nærheden af det marked, hvor de skal forbruges. Hvordan vil det påvirke din virksomhed/branche de næste 10 år?

"Der er to forhold, der har medført øget varetransport over landegrænser. Dels den større markedsåbning i forbindelse med WTO-aftalerne, dels den øgede overflytning af produktioner til mindre løntunge lande. I Danish Crown har det betydet øget eksport til nye markeder, bl.a. Kina og de nye EU-lande, hvor den større købekraft medfører øget efterspørgsel.

Desuden har Danish Crown de seneste år øget sin produktion på de nære markeder som England og Tyskland, og senest har Danish Crown også købt sig ind i den polske kødindustri. Fælles for disse markeder er, at

de er betydeligt mindre løntunge end Danmark, og det har været nødvendigt at flytte nogle produktioner dertil for at bevare konkurrencekraften. At det har været en nødvendig prioritering ses tydeligt i de danske kølemotrer, hvor en række pålægsprodukter nu kommer fra Tyskland og Polen og sælges til absolut konkurrencedygtige priser.

Danske produkter eksporteres over hele verden, og udenlandske varer strømmer ind over den danske grænse som aldrig før. Det betyder, at varerne er blevet mere mobile, og transportsektoren har fået endnu flere opgaver med at flytte varer. Konklusionen for Danish Crown er, at kravet om konkurrencedygtighed er blevet endnu mere udtalt – både hvad angår kvalitet, leveringssikkerhed og pris."

De 10 nye EU-lande, hvoraf de fleste er østeuropæiske, er spået en markant udvikling i økonomi og levestandard de kommende år. Hvad forventer du af samhandelen med de pågældende lande de næste 10 år?

"De 10 nye EU-medlemmers indlemmelse i EU betød en markant øget efterspørgsel efter de produkter, som Danish Crown producerer. Specielt det polske marked fejrede deres øgede købekraft med at købe stort ind hos bl.a. Danish Crown. Der er ingen tvivl om, at efterspørgslen fra disse lande vil øges de kommende år, om end forøgelsen sker i et lavere tempo, end det første halve års medlemskab bragte."

Langt størstedelen af verdenshandelen flyttes med skib. Hvad betyder det for din



Salgsdirektør Jens Haven Christiansen, Danish Crown

virksomhed/branche at have adgang til konkurrencedygtig søtransport?

"Danish Crowns eksport til de vigtige markeder i Japan, USA, Australien m.fl. foregår pr. skib, mens al eksporten til de europæiske markeder sker pr. køle-/frysebil. For både landevejs- og søtransport er det særdeles vigtigt, at fragtpriiserne er absolut konkurrencedygtige – hvis ikke dette er tilfældet, vil Danish Crown være sat tilbage i konkurrencen om indkøbernes gunst.

Men det er ikke blot selve transporten, der skal være konkurrencedygtig. Lige så vigtigt er det hele tiden at kunne stille den nødvendige service til rådighed, så pakning, afsend-

else og transport sikrer just-in-time-levering."

For at være konkurrencedygtig må de fleste virksomheder optimere hele produktions- og transportkæden. Hvordan indgår logistikken i din virksomheds samlede optimering?

"Logistikken er en betydelig del af vores virksomhed og afgørende for vores præference hos kunderne. Der er logistiske opgaver hele vejen gennem processen for at sikre optimale løsninger af opgaverne fra indhentning af grise hos de enkelte landmænd, hele slagteprocessen, at få varen opskåret på de mest optimale steder i Danmark, Tyskland eller Polen, at få en del af varerne frosset ind, at få varerne leveret til vore kunder i den form, de måtte ønske det – leveret i containere, som ophængt, i alle former for specialeballage etc. etc. – og frem for alt leveret til tiden hos kunderne."

Den politiske holdning i EU er, at den eksisterende trængsel på vejnettet i Nord-europa gør det nødvendigt at flytte gods fra landtransport til søtransport. Kan din virksomhed/branche medvirke til det?

"I den grad det overhovedet er muligt, gør Danish Crown alt for at få så meget gods flyttet fra landevejen til bane og skib. Men det er ikke muligt at omlægge al transporten til bane og vandvej – der er i EU begrænsede vandveje, og banetransport er heller ikke dækkende – og i betragtning af, at vi med ferske varer skal hurtigt frem, kan vi ikke tillade forsinkelser ved omladninger – derfor er vejtransport løsningen i de fleste tilfælde."