



De udnytter fusionsenergien

Seatainers og BaltShip har forenet kræfterne. Målet er fortsat vækst via en fælles indsats – ikke at score en hurtig rationaliseringsgevinst. Styrken på henholdsvis containertransport og projektlaster skal udnyttes optimalt i den nye koncern.

Fra årsskiftet fusionerede Seatainers A/S og BaltShip A/S. Det juridiske navn for de fusionerede selskaber bliver Seatainers A/S, men de to gamle "brands" – BaltShip og Seatainers – fortsætter som uændrede selvstændige divisioner med uændrede daglige ledelser. Koncerndirektionen består af direktørerne Otto Klercke og Gert Petersen (begge Seatainers) samt Flemming Rung (BaltShip).

Ved fusioner taler man ofte om at "udnytte synergien". Som regel betyder det, at man

Koncerndirektionen i det nye Seatainers: Fra venstre adm. direktør Otto Klercke, Flemming Rung, der fortsat står i spidsen for BaltShip, og Gert Petersen, der har ansvaret for afdelingen i Brøndby.

går efter en hurtig rationaliseringsgevinst ved at lægge afdelinger sammen og fyre medarbejdere.

"Sådan er det ikke her. Vi taler ikke om synergi, men om at lægge energier sammen. Ved at samle vores forskellige forretningsområder får vi et bredere perspektiv for virksomheden. Ledelsesmæssigt giver det bedre muligheder for sparring og udvikling. Bliver der ressourcer til overs et eller andet sted, skal de bruges på udvikling. Gevinsten ved fusionen skal komme via fortsat vækst", siger Otto Klercke.

Der er altså ikke tale om at nedlægge afdelinger, lukke kontorer eller skære ned i hverken Seatainers eller BaltShip. Tværtimod.

At fusionen kan ske uden de ofte setede negative konsekvenser, har ifølge Otto Klercke og

Flemming Rung primært to årsager: Det er to virksomheder med fælles værdier, men med fokus på vidt forskellige forretningsområder, der lægges sammen. Og så er det to virksomheder i rivende udvikling. Fusionen sker af lyst og ikke af nød.

Seatainers: Transportløsninger og warehousing

Seatainers blev stiftet i 1965 som en blandet transport-landhandel. Siden 1995 har virksomheden koncentreret sig om transportopgaver til lands, til vands og i luften efter NVOCC-konceptet.

NVOCC står for Non Vessel Operation Common Carriers. Det vil sige, at virksomheden ikke selv ejer skibe og andre transportmidler. Seatainers tager sig udelukkende af formidling af transport til og fra oversøiske destinationer og i den forbindelse en betydelig warehousing-aktivitet i Danmark.

Firmaet samler varer for eksportkunder og sender dem ud i verden. Takket være internationale samarbejdspartnere kan det ske til praktisk taget enhver tænkelig destination rundt om på kloden. Men varestrømmen går også den anden vej, hvor Seatainers sørger for transport og distribution af importvarer til danske og nordiske kunder. Hjulpet af gode konjunkturer løser firmaet opgaverne så godt og effektivt, at det de seneste år kun er gået én vej – fremad.

”Vi er i kraftig vækst. 1. januar 1998, hvor den vestdanske afdeling blev etableret, startede vi ud med fem mand. I dag har vi omkring 60 medarbejdere på lageret og 30 speditører og shippingfolk på kontoret. Derudover er cirka 30 beskæftiget i vores øst-

danske afdeling i Brøndby, heraf 10 på lager og 20 på kontor”, fortæller Otto Klercke.

Et andet udtryk for vækst er den fysiske ekspansion, som virksomheden er i gang med.

”Vi har p.t. en lagerkapacitet på 100.000 m², heraf den altovervejende del i Vestdanmark med placeringer i Skanderborg og Horsens. Lige nu er vi ved at udvide kapaciteten i Horsens Syd med yderligere 24.000 m², og vi forventer inden længe at få brug for yderligere 25.000 m². I administrationen i Skanderborg har vi planer om at udvide fra 400 til cirka 900 m²”, siger Otto Klercke.

Som nævnt er der ingen fysiske flytte- eller sammenlægningsplaner i forbindelse med fusionen. Ifølge Otto Klercke ligger Seatainers fortsat helt rigtigt i forhold til de opgaver, man løser:

”I Østdanmark er placeringen nær luft-havnen afgørende. Da vi etablerede os i Vestdanmark var målet at finde et sted mellem Kolding og Århus. At hovedkvarteret kom til at ligge i Skanderborg var lidt en tilfældighed, men målet om en placering nær motorvejsnettet er opfyldt, også for lagerfaciliteterne i Horsens. At vi samtidig befinder os rimelig tæt på Danmarks største containerhavn i Århus er naturligvis også et plus, da vi har en betydelig containertrafik via Århus havn”, siger Otto Klercke.

De importvarer, Seatainers håndterer, kommer udelukkende pr. container. Eksportvarerne omfatter også en del projektlaste. Især fabriksanlæg til mejeriselskaber er et stort og voksende område.

”De seneste år har vi oplevet en stor vækst og



I Skanderborg har Seatainers omkring 20.000 m² lagerfaciliteter. Den samlede lagerkapacitet er på over 100.000 m², og man er i gang med at opføre yderligere 24.000 m² syd for Horsens.

er gået fra én til 10 mand, der beskæftiger sig med projektlaste", fortæller Otto Klercke.

Netop projektlasterne udgør en berøringsflade til fusionspartneren BaltShip, som dog er en væsentlig større spiller på dette felt.

BaltShip: Fokus på projektlaste og Baltikum

Projektlaste samt trafik til og fra Baltikum og Rusland er det, som BaltShip helt overvejende koncentrerer sin indsats om. For projektlasternes vedkommende er det i den helt store skala og hvor som helst i verden. Især transport af vindmøller og vindmølledele samt industrianlæg er et stort forretningsområde. Cirka én million kubikmeter bliver det til på årsbasis. Af specielle opgaver, som BaltShip har løst, nævner Flemming Rung transport af gamle danske MZ-lokomotiver til Australien, store mobilkraner fra

Norge til Afrika, og sågar et komplet tivoli fra Gøteborg til Oman og retur. Tivoliet indgik i underholdningen, da sheikens søn holdt fødselsdag! Firmaet anvender årligt et anseligt antal fuldchartrede skibe og har op til otte skibe i gang på samme tid. I trafikken til og fra Baltikum og Rusland råder BaltShip over cirka 100 køle-, fryse- og presenningstrailere, som kører i faste ruter.

Også BaltShip har oplevet kraftig vækst. Flemming Rung grundlagde firmaet for 10 år siden. Dengang var der to – tre ansatte. I dag er der omkring 45, alle med shippingbaggrund. Heraf er 26 beskæftiget i hovedkvarteret på Søren Frichs Vej i Århus. Og ekspansionen fortsætter.

"I Århus udvider vi lige nu lokalerne fra 400 til 800 m². Derudover har vi p.t. filialkontor i København og kontorer i Riga, Sydney, Port-



Medarbejderstaben hos Seatainers er vokset støt gennem årene. På hovedkontoret i Skanderborg arbejder 30 speditører og shippingfolk. En planlagt udvidelse vil give plads til yderligere vækst.

land, USA og Beijing – alle steder med dansk ledelse. Inden længe etablerer vi yderligere to kontorer, et oversøisk og et europæisk”, fortæller Flemming Rung.

Kontorerne rundt om i verden ser Flemming Rung som en styrke for det nyfusionerede selskab.

Fælles rødder og værdier

At de to parter med spidskompetencer inden for henholdsvis containertransport og projektlaster nu er forenet, er ikke helt tilfældigt. Fælles rødder i det tidligere DanTransport for de tre direktørers vedkommende – og dermed kendskab til hinanden – spiller ind.

”Dertil kommer fælles værdier og holdninger. I begge firmaer går vi efter at have de bedste medarbejdere og yde den optimale

kundeservice. Desuden er vi enige om at sætte teamsamarbejde og sund økonomi i højsædet”, siger Otto Klercke.

For Flemming Rung, der med sine 58 år er ældste mand på broen, handler det også om i god tid at fremtidssikre firmaet og dets medarbejdere via et godt forberedt generationsskifte.

”Jeg regner med endnu to – tre år ved roret i BaltShip og som del af direktionen i den nye koncern. Så mener jeg, at en ny chef bør tage over”, siger Flemming Rung.

Han vil dog ikke afvise, at han også efter den dag kan spille en rolle i firmaet.

”Jeg har stor respekt for, at Flemming har taget dette skridt nu, hvor han stadig kører




Projektlaster er BaltShips speciale. Her er vindmøllevinger, der skal til USA's vestkyst, klar til at blive lastet i Århus havn.


i højeste gear, og vi vil gerne beholde ham, også efter at han på et tidspunkt trækker sig fra ledelsen. Gevinsten for alle parter er, at vi har fået en større bredde i ledelsen og i vores aktiviteter og desuden fået tilført en professionel medarbejderstab med den helt rigtige alderssammensætning”, siger Otto Klercke.

Som nævnt fortsætter både Seatainers og BaltShip som selvstændige enheder i fusionselskabet. Kun på to mindre – men betyd-

ningsfulde – områder, lægger man afdelinger sammen. Det gælder henholdsvis økonomi- og it-funktionen, hvor man vil forene det bedste fra de to hidtil adskilte verdener.


”Men heller ikke her betyder det færre medarbejdere. Tværtimod opruster vi på området og har forstærket økonomi- og it-funktionen med tre ekstra medarbejdere”, siger Otto Klercke.







“Forførende”

Det traditionelle regelsæt for design er lagt til side, mens sikkerhed, ydeevne, komfort og miljøteknologiske hensyn byder på afslappende arbejdsdage.







Landsdækkende leje, salg og service
www.toyotatruck.dk