

Hos Århus Havn har vi længe hævdet, at der eksisterer en erhvervsklynge på havnen. En sådan klynge består af en gruppe af indbyrdes forbundne virksomheder og deres underleverandører, konkurrenter, servicepartnere, myndigheder og institutioner. Med artikelserien, der er båret af en stafet, efterspørger vi ideer til, hvordan erhvervsklyngen kan tilføres ny dynamik for dermed at øge værdien og afkastet af det samarbejde, der er i dag – og det der kan blive i morgen.

Claus Høgh, direktør i Finnlines Danmark A/S, er månedens gæst og har overtaget den stafet, der her i bladet giver mulighed for at udtale sig om erhvervsklyngen på Århus havn.

Åbenhed og troværdighed kan øge samarbejdet

Hvad betyder jeres placering på Århus havn:

”Vores placering på havnen er altafgørende. Vi har behov for at være i nærheden af skibene, når de ligger i havnen. Det er os, der har kontakten til kunder, stevedorer og til skibet. Vi er om bord ved alle anløb for at klarere skibet og varetage de normale klaringsopgaver. Samtidig med at vi er rederiets repræsentant, er vi også salgskontor og bookingkontor. Derfor er det en kæmpe fordel, at vi bor på havnen, hvor det hele foregår.”

Hvilke virksomheder samarbejder I med på Århus havn?

”Vi samarbejder med et meget bredt spektrum af virksomheder f.eks. Århus Havn, Cargo Service og en masse underleverandører deriblandt vejer- og tallyvirksomheder og f.eks. pakhusoperatører. Men vi samarbejder også med andre containerrederier, som vi agerer feeder linie for, ligesom vi samarbejder med Mols-Linien, fordi vi servicerer en del af Sjælland fra Århus.”

Hvad skal der til for at øge samarbejdet mellem virksomhederne på havnen?

”Som der tidligere er blevet sagt her i spalterne, mener jeg også, at vi kunne få glæde af en større åbenhed firmaerne imellem. Jeg tror på, at vi kunne gøre noget mere sammen, hvis vi kendte mere til hinanden. Selvom man er konkurrenter, kan man godt supplere og komplementere hinanden, men det kræver, at man er modig nok til at åbne op og har tillid til hinanden.

Nogle vælger måske at holde lav profil og undgå samarbejde, fordi de har opbygget nicheforretninger, som de helst vil holde for sig selv. Men jeg mener at det sagtens kan lade sig gøre at bevare sine nicheforretninger og samtidig samarbejde med virksomheder på ét område, hvor man måske er konkurrenter på et andet. Det er ikke givtigt for nogen at holde så lav profil, at man lukker af for eventuelle muligheder for at supplere hinanden.”

Hvordan forestiller du dig, at samarbejdet kunne udvikles?

”Det kræver en proces at øge åbenheden og troværdigheden mellem virksomheder, som ikke er vant til at samarbejde. Men en begyndelse kunne være de fyraftensmøder, som også tidligere er blevet nævnt.



Claus Høgh er direktør for den danske afdeling af Finnlines, der hører til blandt de største europæiske rederier med speciale i linjetrafik. I Helsinki, Turku, Kotka og Oslo driver Finnlines også stevedorevirksomhed.

Samtidig vil jeg sige, at jeg mener, det er en opgave for Århus Havn. Det er ikke nok med en havnedag en gang om året, hvor man snakker sammen. Havnen skal i dialog med virksomhederne og samtidig fungere som katalysator for, at virksomhederne får mere viden og indsigt i hinandens arbejdsområder.

Det er vigtigt, at langsigtede strategiplaner og visioner ikke bliver et resultat af "Århus Havn alene vide", men at virksomheden Århus Havn også ved, hvordan kunderne ser på både nutid og fremtid. Århus Havn skal spille en aktiv rolle, hvis virksomhederne skal rykke tættere sammen."

Hvad kunne du ønske dig af udviklingen på Århus havn?

"De seneste år har Århus Havn fokuseret meget på at udvikle containerområdet. Og

det er faktisk mit indtryk, at først da Finnlines etablerede sig på havnen for halvandet år siden, begyndte man at fokusere på ro-ro. Det er blevet bedre siden, men stadig er det containertransporten, som fylder meget i alles bevidsthed. Jeg mener, at ro-ro kommer til at spille en større rolle i hele Østersøområdet. Derfor er det vigtigt, at havnen er med og udvikler sig inden for ro-ro området.

Her og nu mangler vi kapacitet på ro-ro området. Vi forsøger med lappeløsninger ved at flytte lidt rundt på tingene, men det er altså en kendsgerning, at der både mangler plads, flere ramper og opmarchpladser. Vi mangler kort og godt en dedikeret ro-ro terminal, som kan lukkes af sikkerhedsmæssige grunde. Vi har en multiterminal, og det giver os store problemer i forhold til vores kunder, som vi ikke kan tilbyde den nødvendige sikkerhed. Jeg mener, det er nødvendigt, at

havnen får kigget seriøst på, hvordan man kan forbedre forholdene for ro-ro. Indtil det er muligt at bygge nyt, må man omstrukturere de nuværende arealer.

En anden ting er, at jeg godt kunne ønske mig, at infrastrukturen til havnen følger mere med selve udviklingen. Hvis havnens ledelse og bestyrelse ikke sørger for, at infrastrukturen følger med udviklingen af selve havnen, så ender det med, at vi får borgerne imod os frem for at have dem med os. Og det vil være det værste, der kan ske for en driftig havn. Det nytter ikke at udvikle en fantastisk havn, hvis man ikke kan komme til og fra den.

Sidst men ikke mindst vil jeg minde om, at havnen består af en kæde af aktører. Og som

bekendt er en kæde ikke stærkere end det svageste led. Hvis vi vil udvikle havnen, havnens virksomheder og havnen som arbejdsplads, må vi udvikle alle led. Et af de områder, jeg opfatter som svagt i den nuværende situation, er vores overenskomster, som ikke er fulgt med udviklingen. Jeg mener, det er nødvendigt med ændringer, så overenskomsterne bliver mere tidssvarende."

Hvem vil du give stafetten videre til?

"På baggrund af ovenstående vil jeg gerne give stafetten videre til Karsten Grav, der er formand for havnearbejdernes fagforening. Jeg kunne godt tænke mig at høre hans bud på, hvad havnearbejderne kan bidrage med til udviklingen af havnen."

Rådgivning og revision

– også til transport- og speditjonsvirksomheder

Værkmestergade 25 - Postboks 330 - 8100 Århus C
Tlf. 86 76 46 00 - Fax 86 19 26 77


www.kpmg.dk



Ugentlig afgang til Island, Færøerne,
Caribien og Latinamerika

SAMSKIP

København

Århus

Tlf. 3927 1213

Tlf. 4698 4698

Fax. 3927 1210

Fax. 4698 4680

www.samskip.dk